



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

## PROTOCOLLO D'INTESA

TRA

**IL MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

**E**

**L'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE**

Il Ministro per la pubblica amministrazione, On. Prof. Renato Brunetta, con Uffici nella sede della Presidenza del Consiglio dei Ministri in Corso Vittorio Emanuele II n. 116 – 00186 Roma;

**E**

l'Università Cattolica del Sacro Cuore, con sede legale in Milano. L.go Gemelli n. 1, C.F. 02133120150, legalmente rappresentata dal Rettore pro tempore, prof. Franco Anelli, domiciliato per la carica presso la sede dell'Università,

di seguito congiuntamente “le Parti”;

### VISTI

- la legge 23 agosto 1988, n. 400, recante la “Disciplina dell’attività di Governo e ordinamento della Presidenza del Consiglio dei ministri”;
- la legge 7 agosto 1990, n. 241, recante “Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi” e, in particolare l’articolo 15;
- il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 303, recante “Ordinamento della Presidenza del Consiglio dei ministri, a norma dell’articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59” e successive modifiche e integrazioni;
- il decreto legislativo del 30 marzo 2001, n. 165, recante “Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche”;
- il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 1° ottobre 2012, recante “Ordinamento delle strutture generali della Presidenza del Consiglio dei ministri” e successive modifiche e integrazioni e, in particolare, l’articolo 14 relativo alla struttura e alle funzioni del Dipartimento della funzione pubblica;



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

## *Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

- il decreto del Ministro per la pubblica amministrazione del 24 luglio 2020 recante “Organizzazione interna del Dipartimento della funzione pubblica”, registrato dalla Corte dei conti in data 13 agosto 2020, prot. n. 1842;
- il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 22 marzo 2021, registrato alla Corte dei conti in data 13 aprile 2021, al n. 796, con il quale è stato conferito al dott. Marcello Fiori l’incarico di Capo Dipartimento della funzione pubblica;
- il decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80 recante “Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l’efficienza della giustizia”, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113;
- la legge 19 novembre 1990, n. 341, recante “Riforma degli ordinamenti didattici universitari”;
- il Decreto 22 ottobre 2004, n. 270 del Ministro dell’istruzione, dell’università e della ricerca concernente modifiche al regolamento recante norme concernenti l’autonomia didattica degli Atenei e la struttura dell’ordinamento universitario;
- la legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”;
- il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68, con il quale è stata revisionata la normativa di principio in materia di diritto allo studio;
- il Regio Decreto 2 ottobre 1924, n. 1661, con cui l’Università Cattolica del Sacro Cuore è stata giuridicamente riconosciuta, quale Università libera;
- lo Statuto dell’Università Cattolica del Sacro Cuore emanato con D.R. 24 ottobre 1996 (G.U. n. 256 - Suppl. ord. del 31/10/1996) e successive modifiche e integrazioni;
- il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 15 marzo 2021 che delega il Ministro per la pubblica amministrazione on. prof. Renato Brunetta ad esercitare le funzioni di coordinamento e di indirizzo, promuovendo ogni necessaria iniziativa anche normativa e di codificazione, nonché le connesse funzioni amministrative, di vigilanza e verifica, ed ogni altra funzione attribuita al Presidente del Consiglio dei ministri, in materia, tra l’altro, di formazione, di aggiornamento professionale e di sviluppo del personale delle pubbliche amministrazioni, di programmazione e gestione delle risorse nazionali ed europee assegnate e destinate alla formazione, e di definizione di programmi generali e unitari dell’alta formazione per i dirigenti pubblici, nonché dell’aggiornamento professionale e della specializzazione dei dipendenti pubblici;
- il citato d.P.C.M. 15 marzo 2021 prevede, altresì, che il Ministro per la pubblica amministrazione per lo svolgimento delle funzioni delegate si avvalga del Dipartimento della funzione pubblica (di seguito, per brevità, anche solo “DFP”)
- il Protocollo d’intesa sottoscritto dal Ministro per la pubblica amministrazione e dal Ministro dell’università e della ricerca in data 7 ottobre 2021

hy



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

### PREMESSO CHE

- il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza nell'ambito della Componente 1 - Missione 1 prevede una strategia di intervento per il miglioramento in termini di efficienza e di efficacia delle amministrazioni pubbliche tramite il rafforzamento delle competenze del capitale umano delle amministrazioni stesse;
- la formazione del personale in servizio nelle pubbliche amministrazioni costituisce una leva strategica per rendere maggiormente attrattiva la pubblica amministrazione e per la modernizzazione dell'azione amministrativa, nonché per la realizzazione di effettivi miglioramenti qualitativi dei servizi ai cittadini e alle imprese;
- è necessario prevedere, in applicazione delle politiche di rilancio e sviluppo guidate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, un nuovo modello unico della formazione per la pubblica amministrazione al fine di far fronte alle nuove esigenze di lavoro;
- la definizione e la progettazione di nuovi percorsi formativi presuppone una procedura di progettazione, rilevazione e analisi dei fabbisogni formativi del capitale umano attualmente in servizio e in corso di reclutamento;
- nell'ambito delle finalità del presente Protocollo si inserisce altresì l'obiettivo, condiviso dalle Parti, di dare prima attuazione al citato Protocollo d'intesa del 7 ottobre 2021 siglato dal Ministro per la pubblica amministrazione e dal Ministro dell'università e della ricerca, in specie per quanto attiene alla individuazione di Università ed Enti di ricerca per l'avvio di specifici interventi attuativi;
- le pubbliche amministrazioni, ai sensi dell'articolo 15, comma 1, della legge 7 agosto 1990 n. 241 e ss.mm.ii., possono concludere tra loro Accordi per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune;
- gli Accordi tra le pubbliche amministrazioni rappresentano lo strumento funzionale di preventiva cooperazione e di azione coordinata di più amministrazioni, al fine di rendere l'azione amministrativa efficiente, efficace, razionale e adeguata in ossequio al principio costituzionale di buon andamento e alle previsioni del diritto comunitario;





UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

### CONSIDERATO CHE

- il DFP intende promuovere e sostenere il rafforzamento delle conoscenze e delle competenze del personale in servizio nelle pubbliche amministrazioni, al fine di garantire il miglioramento della capacità amministrativa e la qualità dei servizi erogati a cittadini e imprese;
- il DFP intende promuovere e sostenere iniziative volte a elaborare e attuare un piano unico di formazione delle pubbliche amministrazioni che, partendo dal sinergico ed istituzionale supporto di SNA e Formez PA, coinvolga tutti i centri di Alta Formazione, pubblici e privati, nazionali ed internazionali, disponibili a collaborare nella somministrazione capillare e trasversale della formazione a tutte le pubbliche amministrazioni italiane, possa sostenere il nuovo corso dettato dal PNRR e richiesto dalla Commissione Europea;
- l'Università Cattolica del Sacro Cuore, grazie alla multidisciplinarietà che caratterizza l'Ateneo e allo stretto legame con il mondo imprenditoriale e istituzionale, offre un supporto qualificato a dipendenti delle pubbliche amministrazioni sui fronti della formazione e del rafforzamento delle competenze;
- l'Università Cattolica del Sacro Cuore, per la sua missione – concorre allo sviluppo culturale, sociale, economico e produttivo del Paese, anche in collaborazione con soggetti nazionali, internazionali, pubblici e privati – è il partner strategico ideale per contribuire alla definizione di un piano unico di formazione delle pubbliche amministrazioni;

### TUTTO CIÒ VISTO, PREMESSO E CONSIDERATO,

le Parti, come sopra rappresentate,

### CONVENGONO E STIPULANO QUANTO SEGUE

#### **Articolo 1 (Premesse)**

1. Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Protocollo unitamente agli Accordi attuativi che saranno successivamente adottati per la realizzazione delle attività previste dal successivo art. 2.

#### **Articolo 2 (Oggetto)**

1. Oggetto del presente Protocollo d'Intesa è la collaborazione tra le Parti che, nel rispetto dei reciproci fini istituzionali, riconoscono l'interesse comune a definire un piano strategico unico formativo per il rafforzamento delle conoscenze e delle competenze del personale in

ly



*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

servizio nelle pubbliche amministrazioni, anche attraverso la progettazione, la rilevazione e l'analisi del fabbisogno formativo.

2. Le Parti si impegnano a mettere a disposizione le risorse umane, logistiche e strumentali disponibili in funzione delle esigenze operative del presente Protocollo.
3. Al fine di elaborare il piano di cui al comma 1, le Parti si impegnano da subito a realizzare le seguenti attività di interesse comune:
  - a) promuovere, favorire e incentivare l'iscrizione del personale in servizio nelle pubbliche amministrazioni ai corsi di studio attivati dall'Università Cattolica del Sacro Cuore, anche attraverso la riduzione dei connessi oneri, l'elaborazione di percorsi formativi specifici, l'adozione di misure utili a rendere immediatamente fruibile i corsi di studio concordati, per il predetto personale, anche nel corrente anno accademico;
  - b) collaborare alla progettazione della rilevazione del fabbisogno formativo delle pubbliche amministrazioni;
  - c) collaborare a rilevare il fabbisogno formativo;
  - d) collaborare all'analisi del fabbisogno formativo ai fini della progettazione del piano unico di formazione delle pubbliche amministrazioni;
  - e) collaborare all'organizzazione dell'offerta formativa e alla individuazione di eventuali *partner* per la sua erogazione
4. Le attività di cui al presente Protocollo saranno realizzate con il coinvolgimento di Formez PA e della Scuola Nazionale dell'Amministrazione-SNA.
5. Nell'ambito delle attività oggetto del presente Protocollo, costituiscono specifici impegni delle Parti:

5.1 per l'Università Cattolica del Sacro Cuore:

- rispondere, di comune intesa con il Dipartimento della funzione pubblica, ai bisogni formativi specifici del personale in servizio nelle pubbliche amministrazioni, consentendone l'iscrizione e la frequenza, anche in modalità e-learning (sincrona e asincrona), ai corsi di studio universitari di I e II livello e ai master di I e II livello e ai corsi di formazione e alta formazione attivati dall'Ateneo, verificando altresì la possibilità, per lo start-up del presente Protocollo, di consentire deroghe alle ordinarie scadenze per le iscrizioni;
- progettare e sostenere nuovi percorsi formativi universitari e post-universitari, che saranno approvati dai competenti Organi di Ateneo, rivolti al personale in servizio nelle pubbliche amministrazioni;

5.2 per il Dipartimento della funzione pubblica:

- coordinare e integrare l'offerta formativa dell'Ateneo con quella di altre Università, secondo le priorità individuate, in modo da soddisfare il fabbisogno espresso dalle amministrazioni pubbliche;
- definire, in relazione alle attività oggetto del presente Protocollo, gli eventuali termini economici e finanziari di contribuzione ai relativi oneri, come preventivamente concordato tra le Parti.



6. Ai fini di dare attuazione alle attività oggetto del presente Protocollo, le parti si riservano di stipulare specifici Accordi attuativi.

**Articolo 3**  
**(Ambito di prima applicazione)**

1. Al fine di dare prima attuazione al presente Protocollo, l'Università Cattolica del Sacro Cuore individua i corsi di studio universitari di I e II livello, e i master di I e II livello, i corsi di formazione e alta formazione attivati dall'Ateneo e riportati nell'allegato A.
2. Nell'ambito dell'offerta formativa di cui al precedente comma 1, l'Università Cattolica del Sacro Cuore:
  - a) attiva, a partire dal corrente anno accademico 2022-2023, i seguenti corsi di studio universitari di I livello:
    - Giurisprudenza – sede di Milano
    - Giurisprudenza – sede di Piacenza
    - Scienze e tecnologie alimentari – sede di Cremona
    - Economia e gestione dei servizi – sede di Roma
  - b) attiva, a partire dall'anno accademico 2022-2023, i seguenti corsi di studio universitari di II livello:
    - Economia dei mercati e degli intermediari finanziari – sede di Milano
    - Management per la sostenibilità – sede di Piacenza
    - Innovazione e imprenditorialità digitale – sede di Cremona
    - Direzione e consulenza aziendale – sede di Roma
    - Agricoltura sostenibile e di precisione – sede di Piacenza
  - c) attiva, a partire dal 1° febbraio 2022, i seguenti master di I livello, master di II livello, corsi di formazione continua:

MASTER I LIVELLO A.A. 2021-2122

    - Comunicazione sanitaria (marzo 2022)
    - Gestione della sicurezza e del rischio per la sanità pubblica (febbraio 2022)
    - Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie (febbraio 2022)

MASTER II LIVELLO A.A. 2021-2122

    - Competenze e servizi giuridici in sanità (febbraio 2022)
    - Economia e politica sanitaria (marzo 2022)
    - Management e innovazione delle pubbliche amministrazioni – MIPA (maggio 2022)





UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

- Management e innovazione delle pubbliche amministrazioni centrali – MIPAC (maggio 2022)
- Operations Management nelle aziende sanitarie (marzo 2022)
- Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari - Profilo Executive (marzo 2022)
- Patient Advocacy Management (marzo 2022)
- Risk management: decisioni, errori e tecnologia in medicina (marzo 2022)
- Valutazione e gestione delle tecnologie sanitarie (marzo 2022)

#### CORSI DI FORMAZIONE CONTINUA

- Alunni difficili insegnanti in difficoltà (febbraio 2022)
- Anticorruzione e Contratti Pubblici: dal PNRR alle riforme (da ottobre 2022)
- Bilancio, contabilità e misurazione dei costi nelle amministrazioni e negli enti pubblici (da ottobre 2022)
- Controllo di gestione e spending review: il ruolo del controllo nelle Amministrazioni Pubbliche come strumento per un recupero di efficienza (da ottobre 2022)
- Co-progettazione: strumenti e pratiche per innovare il welfare locale (da ottobre 2022)
- Corso di Alta Formazione Amministratori giudiziari di Aziende e Beni Sequestrati e Confiscati (maggio 2022)
- Corso di Alta Formazione Diritti e tutela delle persone migranti (da ottobre 2022)
- Corso di perfezionamento in Direzione sanitaria di presidio ospedaliero (marzo 2022)
- Corso di perfezionamento in Gestione strategica del personale in sanità (marzo 2022)
- Corso di perfezionamento in Innovazione digitale e sistemi informativi per il governo delle organizzazioni sanitarie (marzo)
- Corso di perfezionamento in Leadership in Medicina (marzo 2022)
- Corso di perfezionamento in Risk Management (marzo 2022)
- Corso di perfezionamento in Security Manager in Sanità (settembre 2022)
- Corso di perfezionamento in Valutazioni economiche e modelli decisionali per l'Health Technology Assessment (maggio 2022)
- Corso per la preparazione al concorso per segretari comunali (da ottobre 2022)
- Costruire una società sostenibile: la responsabilità sociale della Pubblica Amministrazione (da ottobre 2022)
- Data Driven Compliance (da ottobre 2022)
- Digital payments e open innovation (da ottobre 2022)
- Employer branding, talent acquisition e valorizzazione del capitale umano nella PA (da ottobre 2022)
- ESoPP-Corso Executive sulle Società a Partecipazione Pubblica (marzo 2022)
- European Green Deal e PNRR: aspetti istituzionali, economici e sociali (da ottobre 2022)
- Europrogettazione per le Pubbliche Amministrazioni: come creare valore per la propria organizzazione partecipando ai bandi europei (da ottobre 2022)



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

- Fare il cittadino nella scuola del terzo millennio. Cultura e professione per l'intervento nella scuola e sul territorio (febbraio 2022)
- Funzionario giuridico-pedagogico: progettare percorsi di risocializzazione in ambiente penitenziario (da ottobre 2022)
- Intervenire nell'alta conflittualità familiare: la coordinazione genitoriale (febbraio 2022)
- La consulenza orientativa (febbraio 2022)
- La digitalizzazione come occasione di innovazione radicale di processi organizzativi (da ottobre 2022)
- La disciplina del lavoro pubblico alla sfida della post-pandemia (da ottobre 2022)
- La gestione delle risorse umane nei contesti organizzativi: strumenti di management per motivare il personale (da ottobre 2022)
- La rilevazione precoce delle difficoltà dei bambini da 0 a 6 anni (marzo 2022)
- Laboratorio sulla rigenerazione urbana. Diritto, fisco, e sviluppo sostenibile (da ottobre 2022)
- Lavoro agile nella PA: nuovi modelli di organizzazione e metodi per la valutazione d'impatto (da ottobre 2022)
- Le politiche pubbliche a sostegno dei soggetti in condizione di povertà, di non autosufficienza, di svantaggio sociale (da ottobre 2022)
- Le risorse umane nella riforma della Pubblica Amministrazione: strumenti di organizzazione e sviluppo (da ottobre 2022)
- Le strategie della comunicazione (da ottobre 2022)
- Logiche e strumenti per promuovere rapporti di collaborazione tra gli Enti Locali (da ottobre 2022)
- Management e governance nelle società pubbliche (da ottobre 2022)
- Migliorare la qualità dei servizi pubblici e la performance organizzativa (da ottobre 2022)
- Misurare e comunicare il valore pubblico: trasparenza e accountability della Pubblica Amministrazione (da ottobre 2022)
- Misurazione di impatto e rendicontazione sociale. Come rilevare e raccontare il valore sociale (da ottobre 2022)
- Motivare gli studenti all'apprendimento attraverso il problem finding (aprile)
- Nuove professionalità per lo psicologo a scuola. Modelli di consulenza e intervento (da ottobre 2022)
- Nuove regole e responsabilità nella PA (da ottobre 2022)
- Politiche pubbliche: dalla progettazione alla stima degli effetti (da ottobre 2022)
- Ricomincio da me: superare il disagio giovanile attraverso l'orientamento scolastico e professionale (da ottobre 2022)
- Smart communication nella PA (da ottobre 2022)
- Sostenibilità, resilienza e management delle emergenze (da ottobre 2022)
- Supervisione pedagogica: culture educative, competenze complesse, ricerca della bellezza (marzo 2022)
- Corsi di lingua: inglese, tedesco, francese, arabo (livello base, intermedio, avanzato) (da ottobre 2022)

W





UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

d) attiva, a partire dall'anno accademico 2022-2023, i seguenti master di I e di II livello:

MASTER I LIVELLO A.A. 2022-2023

- Comunicazione sanitaria (marzo 2023)
- Competenze interculturali e integrazione dei minori (gennaio 2023)
- Consulenza del lavoro e direzione del personale – MUCL (novembre 2022)
- Corporate Advisory e risorse interculturali – CARINT (novembre 2022)
- Cultural Diplomacy. Arts and Media for International Relations and Global Communications (novembre 2022)
- Data Science for Management (gennaio 2023)
- Didattica e Psicopedagogia per alunni con Disturbo da Deficit d'Attenzione/Iperattività (ottobre 2022)
- Executive Master in Terzo Settore e Impresa Sociale. Management, Impatto e Sostenibilità (maggio 2023)
- Gestione della sicurezza e del rischio per la sanità pubblica (febbraio 2023)
- Gestione e comunicazione della sostenibilità. Formazione, green jobs, circular economy (aprile 2023)
- Giustizia riparativa e mediazione penale (settembre 2022)
- International Cooperation and Development (gennaio 2023)
- Le funzioni organizzative in protezione civile, sicurezza e difesa civile (settembre 2022)
- Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie (febbraio 2023)
- Middle Eastern Studies-MIMES (gennaio 2023)
- Relazione d'aiuto in contesti di sviluppo e cooperazione nazionale e internazionale (gennaio 2023)
- Servizi educativi per il patrimonio artistico, dei musei storici e di arti visive (gennaio 2023)
- Social impact economy & management locale, globale, business e non business (febbraio 2023)

MASTER II LIVELLO A.A. 2022-2023

- Competenze e servizi giuridici in sanità (febbraio 2023)
- Diritto tributario (novembre 2022)
- Economia e politica sanitaria (marzo 2023)
- Economics and finance (ottobre 2022)
- Management e innovazione delle pubbliche amministrazioni (maggio 2023)
- Management e innovazione delle pubbliche amministrazioni centrali - MIPAC (maggio 2023)
- Management of healthcare and life science organizations (febbraio 2023)
- Mediazione familiare e comunitaria (marzo 2023)

W



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

- Media education manager (MEM). Professione e metodi (gennaio 2023)
- Museologia, museografia e gestione dei beni culturali (gennaio 2023)
- Neuroscienze comportamentali: prevenzione, neuropotenziamento e neuroriabilitazione (novembre 2022)
- Operations Management nelle aziende sanitarie (marzo 2023)
- Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari (marzo 2023)
- Patient Advocacy Management (marzo 2023)
- Pianificazione, programmazione e progettazione dei sistemi ospedalieri e socio-sanitari (marzo 2023)
- Risk management: decisioni, errori e tecnologia in medicina (marzo 2023)
- Total Worker Health (febbraio 2023)
- Valutazione e gestione delle tecnologie sanitarie (marzo 2023)

3. Con successivi accordi attuativi, l'Università potrà ampliare la propria proposta formativa ad altri corsi di studio universitari di I e II livello, di master di I e II livello e di formazione continua, oltre a quelli previsti dal presente protocollo di intesa.



**Articolo 4**  
**(Requisiti di ammissione ai corsi di studio universitari,  
ai master e ai corsi di formazione continua)**

1. Per essere ammessi ai corsi di studio universitari di I è necessario essere in possesso di un diploma di scuola secondaria superiore di durata quinquennale o di altro titolo di studio conseguito all'estero, riconosciuto idoneo. Per l'ammissione ai corsi di studio universitari di II livello è richiesto il diploma di laurea triennale.
2. L'ammissione è consentita anche a chi possiede diplomi rilasciati da istituti di istruzione secondaria superiore di durata quadriennale presso i quali non era attivo l'anno integrativo. In questo caso, anche in deroga alla disciplina vigente di Ateneo, gli Obblighi formativi aggiuntivi saranno assolti in funzione della tipologia di studenti.
3. Il numero massimo di dipendenti pubblici che possono essere ammessi ai corsi di studio di cui è determinato in modo da garantire il rispetto dei criteri di sostenibilità in termini di docenza di riferimento degli stessi corsi.
4. Per essere ammessi ai Master di I e II livello è necessario essere in possesso rispettivamente di un diploma di laurea triennale e di laurea magistrale (o laurea vecchio ordinamento).
5. L'ammissione ai corsi di formazione continua è libera e si svolge nelle modalità indicate, per ciascun corso, nel sito dell'Università Cattolica.

**Articolo 5**  
**(Frequenza dei corsi di studio)**

1. La frequenza delle lezioni dei corsi di studio di cui al precedente art. 3 avviene secondo quanto previsto dai Regolamenti didattici dei corsi stessi.
2. La didattica è erogata in presenza e contestualmente a distanza in modalità sincrona (attraverso piattaforme di videoconferenza), nonché a distanza in modalità asincrona (attraverso la messa a disposizione di lezioni videoregistrate), secondo quanto previsto dai Regolamenti didattici dei corsi di studio e dalle disposizioni di Ateneo.
3. Le verifiche di profitto sono svolte nelle modalità previste dai Regolamenti didattici dei corsi di studio e dalle disposizioni di Ateneo.
4. Non sono applicate le eventuali propedeuticità tra esami di profitto indicate nei Regolamenti didattici dei corsi di studio.





## Articolo 6

### (Contribuzione studentesca)

1. In deroga al Regolamento di Ateneo, l'importo del contributo unico onnicomprensivo a carico dello studente di Laurea triennale, Magistrale, a ciclo unico, dipendente pubblico è fisso e pari a Euro 3.500,00 l'anno, indipendentemente dal valore Isee.
2. Oltre al contributo stabilito dall'Università sarà dovuta la tassa regionale, tributo imposto dalle Regioni in cui sono posizionate le sedi dell'Università dove vengono erogati i corsi.
3. I dipendenti pubblici iscritti ai corsi di studio di cui al precedente art. 3 che beneficiano del contributo unico onnicomprensivo di importo fisso di cui al presente articolo non possono richiedere né il rimborso dei contributi di iscrizione a seguito dell'eventuale ottenimento di borsa di studio, né il beneficio della riduzione in base al proprio Isee 2021 per il diritto allo studio universitario.
4. I dipendenti pubblici iscritti ai corsi di studio di cui all'art. 3 beneficiano del contributo unico onnicomprensivo di importo fisso di cui al presente articolo per l'iscrizione agli anni successivi se conseguono almeno la metà dei CFU previsti per ciascun anno di corso e per un numero massimo di anni pari alla durata legale del corso più due.
5. Per la frequenza a Master di I e II livello e a corsi di formazione continua, l'Università applicherà ai dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche che rientrano nel presente accordo una riduzione sul contributo di iscrizione pari al 10%.

## Articolo 7

### (Modalità di iscrizione)

1. Lo studente dipendente pubblico che intende iscriversi a uno dei corsi di cui all'art. 3 sarà tenuto a seguire le indicazioni riportate nella pagina web dedicata.
2. Il pagamento del contributo si effettua nelle modalità previste nelle pagine dedicate del portale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore <https://www.unicatt.it>
3. Non sono consentiti pagamenti effettuati in modalità diverse da quelle indicate.

## Articolo 8

### (Scadenze delle immatricolazioni e delle iscrizioni)

1. La scadenza per l'immatricolazione ai corsi universitari e Master, nonché l'iscrizione ai corsi di formazione continua, sono indicate nel sito web dell'Ateneo.



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

### **Articolo 9 (Comunicazione degli elenchi degli iscritti)**

1. L'Università si impegna a comunicare al Dipartimento della funzione pubblica, entro tre mesi dalla scadenza del termine delle iscrizioni, l'elenco degli immatricolati che hanno selezionato, in fase di iscrizione, lo status "Dipendente pubblico".
2. I suddetti elenchi riporteranno l'indicazione del nome, del cognome, del codice fiscale, del numero di matricola assegnato dall'Università, del corso di studio universitario di I e di II livello, del master di I e di II livello, del corso di formazione continua e dell'amministrazione pubblica di appartenenza.
3. Il Dipartimento della funzione pubblica entro i successivi tre mesi, comunica all'Università l'esito dei riscontri sull'effettivo status di dipendente pubblico di ciascuno studente.

### **Articolo 10 (Oneri a carico del dipartimento funzione pubblica)**

1. Al fine di favorire la più ampia partecipazione ai corsi di studio universitario di I e di II livello, ai master di I e di II livello e ai corsi di formazione continua elencati di cui all'art. 3, nella prospettiva dello sviluppo delle competenze dei dipendenti della pubblica amministrazione, il Dipartimento della funzione pubblica può prevedere, al termine di ogni anno accademico, per ciascuno studente dipendente pubblico iscritto per l'a.a. 2021-2022 e/o 2022-2023 ai corsi di studio di cui all'art. 2 del presente accordo, il rimborso di quota parte del contributo di iscrizione versato, solo ove siano rispettati i criteri indicati all'art. 6, co. 4.
2. L'eventuale quota di rimborso a carico del Dipartimento della funzione pubblica sarà definita dal Dipartimento stesso con proprio successivo provvedimento; le modalità di erogazione del rimborso, per il tramite dell'Università, saranno definite con quest'ultima con successivo provvedimento.
3. Il Dipartimento della funzione pubblica eroga all'Università un contributo per l'attuazione del presente accordo, da quantificare anche in relazione al numero dei dipendenti pubblici che accedono all'offerta formativa, in ristoro di costi generali di natura organizzativa, logistica e strumentale, definito con proprio, successivo provvedimento. Detto contributo sarà versato sul conto corrente indicato dall'Università.

h



### **Articolo 11 (Abbreviazione di corso e tempo parziale)**

1. È possibile ottenere una abbreviazione di corso all'atto dell'immatricolazione, per chi risulti già in possesso di un titolo di studio italiano o estero, o una carriera accademica interrotta.
2. È consentita la possibilità di concordare, all'atto dell'immatricolazione o durante gli anni successivi di iscrizione, un percorso formativo con un numero di crediti variabile fra 18 e 45 crediti invece dei 60 crediti/anno previsti (c.d. tempo parziale), onde evitare di andare fuori corso.
3. Chi ottiene l'autorizzazione al regime di tempo parziale ha diritto alla riduzione dei contributi di iscrizione, nella misura indicata nello schema di seguito riportato:
  - primo e secondo anno di part-time: 90% dei contributi di iscrizione dovuti;
  - terzo anno di part-time: 80% dei contributi di iscrizione dovuti;
  - anni successivi di part-time: 60% dei contributi di iscrizione dovuti.
4. Per i Master di I e II livello, nonché per i corsi di formazione continua – considerata la natura degli stessi – non è prevista alcuna possibilità di abbreviazione del corso.

### **Articolo 12 (Referenti)**

1. Ai fini di coordinare, dare attuazione e monitorare tutte le attività previste dal presente Protocollo, le Parti nominano, quali propri referenti:
  - per il Dipartimento della funzione pubblica, il Direttore *pro tempore* dell'Ufficio per l'innovazione amministrativa, lo sviluppo delle competenze e la comunicazione;
  - per l'Università Cattolica del Sacro Cuore, il Direttore d'Area Ricerca e Sviluppo.
2. Ciascuna Parte si riserva il diritto di sostituire il referente come sopra individuato, dandone tempestiva comunicazione alla controparte.

### **Articolo 13 (Durata, modifica e recesso)**

1. Il presente Protocollo ha durata triennale a decorrere dalla sottoscrizione e potrà essere rinnovato mediante accordo scritto tra le Parti entro tre mesi dalla scadenza.
2. Gli Accordi attuativi di cui al precedente articolo 2 avranno una durata compatibile con la durata complessiva del Protocollo stesso, salvo l'ipotesi di recesso di cui al successivo comma.
3. È fatta salva la possibilità di ciascuna delle Parti di recedere, in ogni momento e senza alcuna motivazione, dal presente Protocollo previa comunicazione scritta da inoltrare all'indirizzo dell'altra parte via P.E.C., e con preavviso non inferiore a sessanta (60) giorni. La parte che esercita tale facoltà deve, contestualmente, comunicare se intende recedere





UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

## *Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

anche dagli Accordi attuativi in corso. Resta inteso l'obbligo di portare a termine le attività già avviate e concordate nell'ambito del presente Protocollo.

4. Le comunicazioni andranno effettuate a mezzo posta elettronica certificata ai seguenti indirizzi:
  - Università Cattolica del Sacro Cuore PEC [direzione.sede-mi@pec.ucsc.it](mailto:direzione.sede-mi@pec.ucsc.it) ;
  - Dipartimento della funzione pubblica: PEC [protocollo\\_dfp@mailbox.governo.it](mailto:protocollo_dfp@mailbox.governo.it).

### **Articolo 14 (Contenzioso)**

1. Le Parti si impegnano a risolvere in via amichevole qualsiasi controversia dovesse sorgere dalla interpretazione o applicazione del presente accordo attuativo attraverso il ricorso ad un collegio arbitrale i cui membri dovranno essere nominati in parti uguali da ciascun contraente e il cui presidente sarà nominato dai membri del collegio stesso.
2. In caso di mancato accordo, la competenza sarà del Foro di Roma.

### **Articolo 15 (Riservatezza)**

1. Le Parti si impegnano a non divulgare all'esterno dati, notizie, informazioni di carattere riservato eventualmente acquisite a seguito e/o in relazione alle attività oggetto della presente Intesa.

### **Articolo 16 (Promozione e diritti di proprietà intellettuale)**

1. Le Parti dichiarano di impegnarsi reciprocamente a promuovere l'immagine comune e quella di ciascuna di esse. In particolare, l'eventuale utilizzazione dei rispettivi loghi richiederà il consenso delle Parti.
2. Le Parti si impegnano altresì a pubblicare nei propri siti istituzionali le informazioni utili ad una maggiore diffusione e conoscenza delle opportunità formative offerte da Università Cattolica del sacro Cuore e a prevedere momenti di orientamento e diffusione delle informazioni.

### **Articolo 17 (Disposizioni finali)**

1. Per tutto quanto non espressamente stabilito, restano ferme le disposizioni previste dalla vigente normativa nazionale ed europea.
2. Le Parti convengono che il presente atto, costituito da un unico originale elettronico, è sottoscritto in modalità digitale ai sensi del D.lgs. 7 marzo 2005, n. 82 e del d.P.C.M. 22 febbraio 2013 e ss.mm.ii.

by



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Il Ministro  
per la pubblica amministrazione

On. Prof. Renato Brunetta

Il Rettore  
dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Prof. Franco Anelli



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

### Allegato A – Attività formative oggetto del Protocollo

Tipologia	Denominazione
<b>Corsi di studio universitari di I livello</b>	Giurisprudenza – sede di Milano
	Giurisprudenza – sede di Piacenza
	Scienze e tecnologie alimentari – sede di Cremona
	Economia e gestione dei servizi – sede di Roma
<b>Corsi di studio universitari di II livello</b>	Economia dei mercati e degli intermediari finanziari – sede di Milano
	Management per la sostenibilità – sede di Piacenza
	Innovazione e imprenditorialità digitale – sede di Cremona
	Direzione e consulenza aziendale – sede di Roma
	Agricoltura sostenibile e di precisione – sede di Piacenza
<b>Master di I livello</b>	Comunicazione sanitaria (marzo 2022)
	Gestione della sicurezza e del rischio per la sanità pubblica (febbraio 2022)
	Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie (febbraio 2022)
	Comunicazione sanitaria (marzo 2023)
	Competenze interculturali e integrazione dei minori (gennaio 2023)
	Consulenza del lavoro e direzione del personale – MUCL (novembre 2022)
	Corporate Advisory e risorse interculturali – CARINT (novembre 2022)
	Cultural Diplomacy. Arts and Media for International Relations and Global Communications (novembre 2022)
	Data Science for Management (gennaio 2023)
	Didattica e Psicopedagogia per alunni con Disturbo da Deficit d'Attenzione/Iperattività (ottobre 2022)
	Executive Master in Terzo Settore e Impresa Sociale. Management, Impatto e Sostenibilità (maggio 2023)
	Gestione della sicurezza e del rischio per la sanità pubblica (febbraio 2023)
	Gestione e comunicazione della sostenibilità. Formazione, green jobs, circular economy (aprile 2023)

8





UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

	Giustizia riparativa e mediazione penale (settembre 2022)
	International Cooperation and Development (gennaio 2023)
	Le funzioni organizzative in protezione civile, sicurezza e difesa civile (settembre 2022)
	Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie (febbraio 2023)
	Middle Eastern Studies-MIMES (gennaio 2023)
	Relazione d'aiuto in contesti di sviluppo e cooperazione nazionale e internazionale (gennaio 2023)
	Servizi educativi per il patrimonio artistico, dei musei storici e di arti visive (gennaio 2023)
	Social impact economy & management locale, globale, business e non business (febbraio 2023)
<b>Master di II livello</b>	Competenze e servizi giuridici in sanità (febbraio 2022)
	Economia e politica sanitaria (marzo 2022)
	Management e innovazione delle pubbliche amministrazioni – MIPA (maggio 2022)
	Management e innovazione delle pubbliche amministrazioni centrali – MIPAC (maggio 2022)
	Operations Management nelle aziende sanitarie (marzo 2022)
	Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari - Profilo Executive (marzo 2022)
	Patient Advocacy Management (marzo 2022)
	Risk management: decisioni, errori e tecnologia in medicina (marzo 2022)
	Valutazione e gestione delle tecnologie sanitarie (marzo 2022)
	Competenze e servizi giuridici in sanità (febbraio 2023)
	Diritto tributario (novembre 2022)
	Economia e politica sanitaria (marzo 2023)
	Economics and finance (ottobre 2022)
	Management e innovazione delle pubbliche amministrazioni (maggio 2023)
	Management e innovazione delle pubbliche amministrazioni centrali - MIPAC (maggio 2023)
	Management of healthcare and life science organizations (febbraio 2023)
	Mediazione familiare e comunitaria (marzo 2023)



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

	Media education manager (MEM). Professione e metodi (gennaio 2023)
	Museologia, museografia e gestione dei beni culturali (gennaio 2023)
	Neuroscienze comportamentali: prevenzione, neuropotenziamento e neuroriabilitazione (novembre 2022)
	Operations Management nelle aziende sanitarie (marzo 2023)
	Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari (marzo 2023)
	Patient Advocacy Management (marzo 2023)
	Pianificazione, programmazione e progettazione dei sistemi ospedalieri e socio-sanitari (marzo 2023)
	Risk management: decisioni, errori e tecnologia in medicina (marzo 2023)
	Total Worker Health (febbraio 2023)
	Valutazione e gestione delle tecnologie sanitarie (marzo 2023)
<b>Corsi di formazione e di alta formazione</b>	Alunni difficili insegnanti in difficoltà (febbraio 2022)
	Anticorruzione e Contratti Pubblici: dal PNRR alle riforme (da ottobre 2022)
	Bilancio, contabilità e misurazione dei costi nelle amministrazioni e negli enti pubblici (da ottobre 2022)
	Controllo di gestione e spending review: il ruolo del controllo nelle Amministrazioni Pubbliche come strumento per un recupero di efficienza (da ottobre 2022)
	Co-progettazione: strumenti e pratiche per innovare il welfare locale (da ottobre 2022)
	Corso di Alta Formazione Amministratori giudiziari di Aziende e Beni Sequestrati e Confiscati (maggio 2022)
	Corso di Alta Formazione Diritti e tutela delle persone migranti (da ottobre 2022)
	Corso di perfezionamento in Direzione sanitaria di presidio ospedaliero (marzo 2022)
	Corso di perfezionamento in Gestione strategica del personale in sanità (marzo 2022)



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

	Corso di perfezionamento in Innovazione digitale e sistemi informativi per il governo delle organizzazioni sanitarie (marzo 2022)
	Corso di perfezionamento in Leadership in Medicina (marzo 2022)
	Corso di perfezionamento in Risk Management (marzo 2022)
	Corso di perfezionamento in Security Manager in Sanità (settembre 2022)
	Corso di perfezionamento in Valutazioni economiche e modelli decisionali per l'Health Technology Assessment (maggio 2022)
	Corso per la preparazione al concorso per segretari comunali (da ottobre 2022)
	Costruire una società sostenibile: la responsabilità sociale della Pubblica Amministrazione (da ottobre 2022)
	Data Driven Compliance (da ottobre 2022)
	Digital payments e open innovation (da ottobre 2022)
	Employer branding, talent acquisition e valorizzazione del capitale umano nella PA (da ottobre 2022)
	ESoPP-Corso Executive sulle Società a Partecipazione Pubblica (marzo 2022)
	European Green Deal e PNRR: aspetti istituzionali, economici e sociali (da ottobre 2022)
	Europrogettazione per le Pubbliche Amministrazioni: come creare valore per la propria organizzazione partecipando ai bandi europei (da ottobre 2022)
	Fare il cittadino nella scuola del terzo millennio. Cultura e professione per l'intervento nella scuola e sul territorio (febbraio 2022)
	Funzionario giuridico-pedagogico: progettare percorsi di risocializzazione in ambiente penitenziario (da ottobre 2022)
	Intervenire nell'alta conflittualità familiare: la coordinazione genitoriale (febbraio 2022)
	La consulenza orientativa (febbraio 2022)
	La digitalizzazione come occasione di innovazione radicale di processi organizzativi (da ottobre 2022)

4





UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

	La disciplina del lavoro pubblico alla sfida della post-pandemia (da ottobre 2022)
	La gestione delle risorse umane nei contesti organizzativi: strumenti di management per motivare il personale (da ottobre 2022)
	La rilevazione precoce delle difficoltà dei bambini da 0 a 6 anni (marzo 2022)
	Laboratorio sulla rigenerazione urbana. Diritto, fisco, e sviluppo sostenibile (da ottobre 2022)
	Lavoro agile nella PA: nuovi modelli di organizzazione e metodi per la valutazione d'impatto (da ottobre 2022)
	Le politiche pubbliche a sostegno dei soggetti in condizione di povertà, di non autosufficienza, di svantaggio sociale (da ottobre 2022)
	Le risorse umane nella riforma della Pubblica Amministrazione: strumenti di organizzazione e sviluppo (da ottobre 2022)
	Le strategie della comunicazione (da ottobre 2022)
	Logiche e strumenti per promuovere rapporti di collaborazione tra gli Enti Locali (da ottobre 2022)
	Management e governance nelle società pubbliche (da ottobre 2022)
	Migliorare la qualità dei servizi pubblici e la performance organizzativa (da ottobre 2022)
	Misurare e comunicare il valore pubblico: trasparenza e accountability della Pubblica Amministrazione (da ottobre 2022)
	Misurazione di impatto e rendicontazione sociale. Come rilevare e raccontare il valore sociale (da ottobre 2022)
	Motivare gli studenti all'apprendimento attraverso il problem finding (aprile)
	Nuove professionalità per lo psicologo a scuola. Modelli di consulenza e intervento (da ottobre 2022)
	Nuove regole e responsabilità nella PA (da ottobre 2022)
	Politiche pubbliche: dalla progettazione alla stima degli effetti (da ottobre 2022)

h



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

MINISTRO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

	Ricomincio da me: superare il disagio giovanile attraverso l'orientamento scolastico e professionale (da ottobre 2022)
	Smart communication nella PA (da ottobre 2022)
	Sostenibilità, resilienza e management delle emergenze (da ottobre 2022)
	Supervisione pedagogica: culture educative, competenze complesse, ricerca della bellezza (marzo 2022)
	Corsi di lingua: inglese, tedesco, francese, arabo (livello base, intermedio, avanzato) (da ottobre 2022)

h